Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»

Кафедра менеджмента

“УТВЕРЖДАЮ”
ДЕКАН ФБ
д.э.н. Эзрох Ю. С.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ НЕКВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
31.08.2026
Владелец: д.э.н. Эзрох Ю. С.
Срок действия: не ограничен
Адрес хранения электронного документа:
https://www.nstu.ru/university/info/sveden/education

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Управление предприятием в конкурентной среде

Образовательная программа: 19.04.04 Технология продукции и организация общественного питания, магистерская программа: Технология продукции и организация предприятий в индустрии питания

Курс: 1, семестр : 2

Факультет бизнеса,

		Семестр
№	**Вид деятельности**	**2**
1	Всего зачетных единиц (кредитов)	3
2	Всего часов	108
3	Всего занятий в контактной форме, час.	27
4	Лекции, час.	0
5	Практические занятия, час.	0
6	Лабораторные занятия, час.	20
7	из них в активной и интерактивной форме, час.	0
8	из них практической подготовки, час.	11
9	Аттестация, час.	2
10	Консультации, час.	5
11	Самостоятельная работа, час.	81
12	Виды самостоятельной работы (курсовой проект, курсовая работа, РГЗ(Р)/реферат, подготовка к контрольной работе)	
13	Вид аттестации	3

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности): 19.04.04 Технология продукции и организация общественного питания

ФГОС введен в действие приказом №1028 от 14.08.2020 г. , дата утверждения: 27.08.2020 г.

Место дисциплины в структуре учебного плана: Факультативные дисциплины, формируемая участниками образовательных отношений

Рабочая программа разработана на основе компетентностной модели выпускника по направлению (специальности): 19.04.04 Технология продукции и организация общественного питания

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

КМ, 31.08.2026

Утверждена на совете факультета бизнеса, протокол № 9 от 31.08.2026

Заведующий кафедрой:

доцент, д.э.н. Борисова А. А.

Ответственный за образовательную программу:

заведующий кафедрой Рождественская Л. Н.

1. Внешние требования

Таблица 1.1

Группа	Компетенции
	Индикаторы достижения компетенций
Профессиональные компетенции	ПК-6.В/ТЕ Способен осуществлять профессиональную деятельность с учетом региональных особенностей и потребностей работодателей.
	ПК-6.В/ТЕ. 2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.
Универсальные компетенции	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
	УК-2. 1 Выявляет проблему, разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, обосновывает актуальность, формулирует цель, задачи, ожидаемые результаты, риски и возможные сферы применения
	УК-2. 2 Планирует необходимые ресурсы, разрабатывает план реализации, осуществляет мониторинг реализации проекта

2. Требования НГТУ к планируемым результатам обучения, соотнесенным с индикаторами достижения компетенций

Таблица 2.1

Индикаторы достижения компетенций	Формы организации занятий
Результаты обучения	
ПК-6.В/ТЕ. 2 Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.	
Умеет обосновывать количественные и качественные требования к ресурсному обеспечению организации, необходимому для решения поставленных задач развития, оценивать социально-экономическую отдачу его использования и анализировать возможные риски	Лабораторные работы; Самостоятельная работа
Знает методы анализа количественных и качественных данных, характеризующих экономические процессы и явления	Лабораторные работы; Самостоятельная работа
Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях профильной отрасли своего региона	Лабораторные работы; Самостоятельная работа
УК-2. 1 Выявляет проблему, разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, обосновывает актуальность, формулирует цель, задачи, ожидаемые результаты, риски и возможные сферы применения	
Знает подходы к выявлению проблемы, разработке концепции проекта, обоснованию актуальности, формулированию цели, задач, ожидаемых результатов, рисков и возможных сфер применения	Лабораторные работы; Самостоятельная работа
УК-2. 2 Планирует необходимые ресурсы, разрабатывает план реализации, осуществляет мониторинг реализации проекта	
Умеет планировать необходимые ресурсы, разрабатывать план реализации и осуществлять мониторинг реализации проекта	Лабораторные работы; Самостоятельная работа
Умеет применять методы контроля выполнения нормативных значений показателей результативности деятельности сотрудника, структурного подразделения и организации	Лабораторные работы; Самостоятельная работа

3. Содержание и структура дисциплины

Таблица 3.1

Темы лабораторных работ	Часы	Из них в форме практ. подг., час.	Активные формы, час.	Индикаторы достижения компетенций	Учебная деятельность
Семестр: 2					
Дидактическая единица: Организация деятельности предприятия: функциональные подразделения, их характеристики, цели, задачи, функции, взаимосвязь					

1. Функциональные элементы производственно-торгового предприятия	2	1	0	УК-2.2	Лабораторная работа
2. Постановка целей. Показатели эффективности управления предприятием	2	1	0	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.2	Лабораторная работа
3. Процесс запуска производства. Основные производственные ресурсы	2	1	0	УК-2.2	Лабораторная работа
4. Основные маркетинговые инструменты	2	1	0	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.1,УК-2.2	Лабораторная работа
5. Источники финансирования: кредиты, лизинг, рассрочка	2	1	0	УК-2.1,УК-2.2	Лабораторная работа
6. Основная отчетность компании	2	1	0	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.1	Лабораторная работа
7. Анализ внешней среды организации	2	1	0	ПК-6.В/ТЕ.2	Лабораторная работа
Дидактическая единица: Базовые идеи, подходы, технологии разработки и принятия управленческих решений					
8. Уровни оптимизации в компании: локальные и глобальные оптимумы	2	2	1	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.1,УК-2.2	Лабораторная работа
9. Анализ альтернативных решений	2	1	0	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.1	Лабораторная работа
Дидактическая единица: Разработка управленческих решений на разных уровнях управления предприятия. Оптимизация работы функциональных подразделений в отдельности и предприятия в целом					
10. Оптимизация поставок сырья и материалов	2	1	1	УК-2.1	Лабораторная работа

Темы для самостоятельного изучения	Часы	Из них в форме практ. подг., час.	Активные формы, час.	Индикаторы достижения компетенций	Учебная деятельность
Семестр: 2					
Дидактическая единица: Разработка управленческих решений на разных уровнях управления предприятия. Оптимизация работы функциональных подразделений в отдельности и предприятия в целом					
1. Анализ эффективности маркетинговых инструментов и поиск их оптимального сочетания	5	0	0	УК-2.1,УК-2.2	Самостоятельная работа
2. Виды конкуренции. Модель спроса и предложения. Определение рационального объема производства	2	0	0	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.1,УК-2.2	Самостоятельная работа
3. Оптимизация затрат на качество продукции	2	0	0	УК-2.1,УК-2.2	Самостоятельная работа
4. Оценка эффективности различных источников финансирования	2	0	0	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.1	Самостоятельная работа

3.1 Практическая подготовка

Таблица 3.2

№	Темы занятий	Формы организации занятий	Содержание практической подготовки (виды работ)
1	Функциональные элементы производственно-торгового предприятия	Лб	Выполняет следующие виды работ: анализ функциональных элементов производственно-торгового предприятия в программном продукте «БИЗНЕС КУРС: Максимум»
2	Постановка целей. Показатели эффективности управления предприятием	Лб	Выполняет следующие виды работ: разработка целей и показателей эффективности управления предприятием в программном продукте «БИЗНЕС КУРС: Максимум»
3	Процесс запуска производства. Основные производственные ресурсы	Лб	Выполняет следующие виды работ: анализ процесса запуска производства и основных производственных ресурсов в программном продукте "БИЗНЕС КУРС: Максимум"
4	Основные маркетинговые инструменты	Лб	Выполняет следующие виды работ: разработка основных маркетинговых инструментов в программном продукте "БИЗНЕС КУРС: Максимум"
5	Источники финансирования: кредиты, лизинг, рассрочка	Лб	Выполняет следующие виды работ: анализ источников финансирования (кредиты, лизинг, рассрочка) в программном продукте "БИЗНЕС КУРС: Максимум"
6	Основная отчетность компании	Лб	Выполняет следующие виды работ: разработка основной отчетности компании в программном продукте "БИЗНЕС КУРС: Максимум"
7	Анализ внешней среды организации	Лб	Выполняет следующие виды работ: анализ внешней среды организации в программном продукте "БИЗНЕС КУРС: Максимум"
8	Уровни оптимизации в компании: локальные и глобальные оптимумы	Лб	Выполняет следующие виды работ: анализ уровней оптимизации в компании (локальные и глобальные оптимумы) и принятие производственных управленческих решений в программном продукте "БИЗНЕС КУРС: Максимум"
9	Анализ альтернативных решений	Лб	Выполняет следующие виды работ: разработка альтернативных решений для организации в программном продукте "БИЗНЕС КУРС: Максимум"
10	Оптимизация поставок сырья и материалов	Лб	Выполняет следующие виды работ: разработка решений по оптимизации поставок сырья и материалов в программном продукте "БИЗНЕС КУРС: Максимум"

3.2 Самостоятельная работа обучающегося

Таблица 3.3

№	Виды самостоятельной работы	Индикаторы достижения компетенций	Часы на выполнение	Часы на консультации
Семестр: 2				
1	Подготовка к занятиям	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.1,УК-2.2	30	2

Повторение и изучение материала по теме занятия, подробная информация приведена в приложении №1 : Нагапетян К. В. Управление предприятием в конкурентной среде : электронные методические указания / К. В. Нагапетян ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230654.- Загл. с титул. экрана.				
2	Дополнительная учебная деятельность	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.1,УК-2.2	10	0
Изучение основной и дополнительной рекомендуемой литературы, подробная информация приведена в приложении №1 : Нагапетян К. В. Управление предприятием в конкурентной среде : электронные методические указания / К. В. Нагапетян ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230654.- Загл. с титул. экрана.				
3	Подготовка к аттестации	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.1,УК-2.2	30	2
Повторение и изучение дополнительной информации по освоенным темам, ориентируясь на примерный перечень вопросов/заданий к зачету и список рекомендованной литературы, подробная информация приведена в приложении №2 : Нагапетян К. В. Управление предприятием в конкурентной среде : электронные методические указания / К. В. Нагапетян ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230654.- Загл. с титул. экрана.				
4	Самостоятельное изучение теоретического материала	ПК-6.В/ТЕ.2,УК-2.1,УК-2.2	12	1
Студент изучает темы, приведенные в таблице 3.1 : Нагапетян К. В. Управление предприятием в конкурентной среде : электронные методические указания / К. В. Нагапетян ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230654.- Загл. с титул. экрана.				

3.3 Технология обучения

Для организации и контроля самостоятельной работы обучающихся, а также проведения консультаций применяются информационно-коммуникационные технологии (табл. 3.4).

Таблица 3.4

Деятельность	Информационно-коммуникационные технологии
Информирование	Среда электронного обучения НГТУ
Консультирование	Среда электронного обучения НГТУ
Контроль	Среда электронного обучения НГТУ
Размещение учебных материалов	Среда электронного обучения НГТУ; ЭБС

Таблица 3.5

Активные и интерактивные формы проведения занятий

№	Наименование активных форм	Коды формируемых компетенций
1	Кейс-стади	ПК-6.В/ТЕ УК.2;
Формируемые умения: 1. Выявляет проблему, разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, обосновывает актуальность, формулирует цель, задачи, ожидаемые результаты, риски и возможные сферы применения; 2. Планирует необходимые ресурсы, разрабатывает план реализации, осуществляет мониторинг реализации проекта; 2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.		
Краткое описание применения: Позволяет применять теоретические знания в рамках имитационной модели конкурентного рынка производственно-торговых предприятий		
Подробная информация об использовании технологии приводится в приложении №1"Нагапетян К. В. Управление предприятием в конкурентной среде : электронные методические указания / К. В. Нагапетян ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230654.- Загл. с титул. экрана."		

4. Правила аттестации обучающихся по дисциплине

Для аттестации обучающихся по дисциплине используется балльно-рейтинговая система (БРС), позволяющая выставлять оценки по традиционной шкале и 15-уровневой ECTS. Краткая информация о БРС приведена в табл. 4.1.

Таблица 4.1

Оцениваемые виды деятельности обучающихся	**Мин. балл**	**Максимальный балл**
Семестр: 2		
Подготовка к занятиям:	10	20
Контролирующие материалы приводятся в "Нагапетян К. В. Управление предприятием в конкурентной среде : электронные методические указания / К. В. Нагапетян ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230654.- Загл. с титул. экрана."		
Лабораторная:	30	60
Контролирующие материалы приводятся в "Нагапетян К. В. Управление предприятием в конкурентной среде : электронные методические указания / К. В. Нагапетян ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230654.- Загл. с титул. экрана."		
Зачет:	10	20
Контролирующие материалы (список вопросов) приводятся в "Нагапетян К. В. Управление предприятием в конкурентной среде : электронные методические указания / К. В. Нагапетян ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230654.- Загл. с титул. экрана."		

В таблице 4.2 представлено соответствие форм контроля заявляемым требованиям к результатам освоения дисциплины.

Таблица 4.2

Коды компетенций	**Индикаторы достижения компетенций**	**Формы контроля**	
			Зачет
ПК-6.В/ТЕ	ПК-6.В/ТЕ 2. Умеет решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях профильной отрасли своего региона.		+
УК-2	УК-2 1. Выявляет проблему, разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, обосновывает актуальность, формулирует цель, задачи, ожидаемые результаты, риски и возможные сферы применения		+
	УК-2 2. Планирует необходимые ресурсы, разрабатывает план реализации, осуществляет мониторинг реализации проекта		+

Фонд оценочных средств по дисциплине представлен в приложении № 1 к рабочей программе.

5. Литература

Основная литература

1. Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление : учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 319 с. — (Учебники для программы МВА). - ISBN 978-5-16-001825-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2174078 (дата обращения: 19.09.2026). – Режим доступа: по подписке.

2. Казакова, Н. А. Бизнес-анализ и управление рисками : учебник / Н. А. Казакова, А. Н. Иванова ; под ред. д-ра экон. наук, проф. Н. А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 336 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1415365. - ISBN 978-5-16-016958-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2149169 (дата обращения: 19.09.2026). – Режим доступа: по подписке.

3. Попадюк, Н. К. Конкурентоспособность и инвестиционная привлекательность регионов : учебное пособие / Н. К. Попадюк, И. А. Рождественская. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 147 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1893885. - ISBN 978-5-16-017865-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2127158 (дата обращения: 02.11.2026). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная литература

1. Дмитриева Л. И. Теория менеджмента. Инструменты и методы управления организацией : [учебное пособие] / Л. И. Дмитриева ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2020. - 92, [1] с. : ил., табл.. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243119

2. Щербакова Н. А. Бизнес-планирование : учебное пособие / Н. А. Щербакова ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2020. - 83, [3] с. : ил., табл.. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000242859

3. Куделя, Л. В. Конкурентоспособность товаров и услуг : учебно-методическое пособие / Л.В. Куделя. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 151 с. - ISBN 978-5-16-115271-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2276148 (дата обращения: 02.11.2026). – Режим доступа: по подписке.

4. Щеколдин В. Ю. Эконометрика (продвинутый уровень) [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / В. Ю. Щеколдин ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2021]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243470. - Загл. с экрана.

5. Долгов А. С. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : электронный учебно-методический комплекс / А. С. Долгов ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, [2020]. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000243362. - Загл. с экрана.

6. Чиркова И. Г. Оценка инвестиционной привлекательности производственных предприятий в инновационной экономике : учебное пособие / И. Г. Чиркова, М. А. Тихончук ; Новосиб. гос. техн. ун-т. - Новосибирск, 2020. - 64, [3] с. : табл.. - Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=vtls000242671

Интернет-ресурсы

1. Корпоративное управление [Электронный ресурс] : ООО "Альт-Инвест", 1998-2017. - Режим доступа : http://www.cfin.ru/. - Загл. с экрана.

2. Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт. – Москва, 2011– . – URL: http://znanium.com/ (дата обращения: 09.09.2021). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

6. Методическое и программное обеспечение, информационные технологии

6.1 Методическое обеспечение

1. Нагапетян К. В. Управление предприятием в конкурентной среде : электронные методические указания / К. В. Нагапетян ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск, 2026.- Текст : электронный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=230654.- Загл. с титул. экрана.

2. Дудкина М. П. Организация самостоятельной работы студентов Новосибирского государственного технического университета : учебно-методическое пособие / М. П. Дудкина, Ю. В. Никитин ; Новосиб. гос. техн. ун-т.- Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2022.- 61, [1] с. : табл.- Текст : непосредственный.- Режим доступа: http://elibrary.nstu.ru/source?bib_id=223022

3. Исаев, Р. А. Секреты успешных банков: бизнес-процессы и технологии : практическое пособие / Р.А. Исаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 222 с. - ISBN 978-5-16-010471-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2138773 (дата обращения: 19.09.2026). – Режим доступа: по подписке.

4. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. — 2-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2025. — 290 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Наука и практика). — DOI: https://doi.org/10.12737/0611-5. - ISBN 978-5-369-01971-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2179811 (дата обращения: 19.09.2026). – Режим доступа: по подписке.

6.2 Специализированное программное обеспечение

1 ООО «Высшие компьютерные курсы бизнеса» Бизнес-курс (Корпорация)

6.3 Информационные технологии

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине применяются элементы дистанционных образовательных технологий, а также синхронного и асинхронного взаимодействия в электронной информационно-образовательной среды НГТУ.

7. Материально-техническое обеспечение

Презентационное оборудование

№	Наименование	Назначение
1	Презентационное оборудование (мультимедиа-проектор, экран, компьютер для управления)	Используется для публичной защиты презентации о результатах деятельности компании

Компьютерный класс

№	Наименование	Назначение
1	Компьютерный класс (Компьютеры объединены в локальную сеть с выходом в Internet)	На компьютерах установлен программный продукт, применяемый в ходе лабораторных работ